

# 苗栗縣辦理「108 年度校長領導卓越獎」

## 初選審查實施計畫

### 一、依據

- (一) 教育部 108 年 2 月 15 日臺教授國字第 1080014342 號函辦理。
- (二) 教育部校長領導卓越獎評選及獎勵要點。
- (三) 108 年度教育部校長領導卓越獎複選審查實施計畫。

### 二、目標

本獎項為評選現任公立、已立案之私立高級中等以下學校領導卓越之校長，除表彰校長們對於教育的貢獻之外，更激勵其他校長能以這些優質校長為標竿，進而效法、共同努力，以形塑學校教育的優質文化，使我國教育能夠邁向卓越的理想境界。

### 三、辦理單位

- (一) 指導單位：教育部國民及學前教育署
- (二) 主辦單位：苗栗縣政府(以下簡稱本府)
- (三) 承辦單位：苗栗縣五穀國小

### 四、參與資格

參選校長需擔任校長職務至少 4 年且最近 4 年均考列甲等，並且最近 10 年未受刑事處分、懲戒處分或平時考核記過以上之處分。

### 五、審查方式

- (一) 評審委員就各參賽校長書面資料(需檢附最近 10 年，自 98 年 1 月 1 日起至 107 年 12 月 31 日止之獎懲紀錄資料及年終成績考核通知書影本，其中最近 4 年需為擔任校長職務)先行審查，另請主管機關對所遴薦人員，在本府核定前，如有職務異動或特殊事件發生，應隨時函知本府。
- (二) 以方案發表方式進行，發表時間共 30 分鐘(含口頭發表 15 分鐘、評審提問及校長回答 10 分鐘，校長綜合回應 2 分鐘及轉場 3 分鐘)。
- (三) 前項「口頭發表 15 分鐘」應善用簡報軟體或光碟及口語解說呈現；「評審提問及校長回答 10 分鐘」僅能由校長本人以口述方式回應；另「校長綜合回應 2 分鐘」之時間，複選評審委員得提醒參賽校長開始進行說明，且參賽校長僅能以口述方式回應評審委員之問題或進行整體方案之綜合補充說明，不得再以簡報方式進行回應，如有違規定，得列入評分之參考。
- (四) 各分組發表審查完竣，由各分組評選委員共同議決得獎名單(名單保密)。
- (五) 若有無法當場決定情形，經各該組出席複選委員半數以上同意者，則另安排到校實地訪視。

### 六、辦理時程

- (一) 初選計畫預定：108 年 3 月 13 日(星期三)前正式發文公布。
- (二) 初選資料繳交期限：108 年 3 月 21 日(星期四)前繳交。

(三) 初選議程公告：108年4月2日(星期二)前於網站上公告詳細初選時間、地點及上場順序。

(四) 初選方案發表：108年4月10日(星期三)。

## 五、繳交複選文件規定

(一) 繳交期限：108年3月21日(星期四)前以郵戳為憑。

(二) 附件表格置於本計畫附件。

(三) 若繳交資料與本實施計畫規定不符而衍生權益問題者，其責任由送件單位自行負責，承辦單位得逕予退件。

(四) 繳交複選文件資料信封袋中含：1.書面審查資料及電子檔光碟；2.資料光碟；3.初選機關推薦參賽公文影本一份(加蓋與正本相符及校長職章)；4.送件資料檢核單。各項資料說明如下：

### 1.書面審查資料及電子檔光碟

項目	繳交資料	說明	備註
書面審查資料 (含電子檔)	封面	請務必在文件封面右上角，用文書軟體(word)檔的頁首/頁尾的方式，依序打上學校名稱、姓名、辦學方案，以利評審作業進行。方案中文名稱長度以15個字(含標點符號)為上限。	(附件一)
	目錄	可依據實際需求編寫目錄及頁碼，以A4直式橫書1頁為上限，新細明體或標楷體，12號字繕打，單行間距。	
	學校基本資料	以A4直式橫書2頁為上限，新細明體或標楷體，12號字繕打，單行間距。	(附件二)
	報名表	參賽校長姓名及聯絡資料與協助參賽校長之聯絡人姓名及資料務必填寫，辦學方案中文名稱以15字(含標點符號)為上限，1頁完成。	(附件三)
	簡介表	以A4直式橫書1頁為限，新細明體或標楷體，12號字繕打，單行間距，內容需包含： 1.領導卓越名言 2.校園介紹(50字以內) 3.辦學理念(200字以內) 4.學校網址 5.經歷	(附件四)
	方案摘要	以A4直式橫書2頁為上限，新細明體或標楷體，12號字繕打，單行間距。	(附件五)
	方案全文	以A4直式橫書，新細明體或標楷體，除標題16號字外，其餘以12號字繕打，單行間距，內容應與口頭發表一致，含圖片以20頁為上限，參賽方案全文無須美編。	

乙式十份裝訂成冊(方案全文無需美編，以樸實簡單的方式呈現即可)

獎懲紀錄	請提供最近 10 年年終成績考核通知書影本（其中最近 4 年需為擔任校長職務）及最近 10 年獎懲紀錄資料，以佐證最近 10 年未受刑事處分、懲戒處分或平時考核記過以上之處分（需附上獎懲令之完整影本 1 份，並註明與正本相符，或由人事系統匯出最近 10 年獎懲紀錄資料）；獎勵部分採條列式紀錄。		各乙份依序排列，無須裝訂
參賽作品授權書	需填寫並簽名蓋章。（請繳交正本一份，不需裝訂成冊）	（附件六）	
切結書	包含智慧財產切結書及資料切結書，參賽校長填寫並簽名蓋章（請繳交正本一份，不需裝訂成冊）。	（附件七）	
獎金運用規劃說明	以 A4 直式橫書 1 頁為原則，新細明體或標楷體，12 號字繕打，單行間距。	（附件八）	
<p>◎封面、目錄、學校基本資料、報名表、簡介表、方案摘要及方案全文請裝訂成冊乙式十份（釘書機平訂即可，<u>勿膠裝或護膜</u>，<u>亦無需美編</u>，以利與其他團隊資料彙整成冊），其餘書面附件資料各乙份（無須裝訂，依序排列即可）及製作電子檔光碟一份，以限時掛號寄至<u>苗栗縣五穀國小教導主任 林淑碧主任收</u>(地址：363 苗栗縣公館鄉五谷村 260 號)，寄出後請務必在 3 天之內來電確認。</p> <p>◎【不符規定者，承辦單位將逕予退件】，如因此產生權益問題，其責任由送件單位自行負責。</p>			

## 2. 資料光碟

項目	繳交資料	說明	備註
資料光碟 (含可編輯之電子檔)	簡介表	以 A4 直式橫書 1 頁為限，新細明體或標楷體，12 號字繕打，單行間距，內容需包含： 1. 領導卓越名言 2. 校園介紹(50 字以內) 3. 辦學理念 (200 字以內) 4. 學校網址 5. 經歷	(附件四)
	活動照片	1. 請附 5 張校長照片圖檔，供頒獎典禮手冊編輯之用，檔名存為【○○○(校長姓名)頒獎典禮照】，並依序編號 1~5。 2. 請勿插入文書軟體 (如 word) 檔內，圖檔務必另存成 JPG 檔。 3. 照片檔案大小： <u>至少 500K 以上</u> 。 4. 照片主題可以是校景、活動情況、校園經營情形等。	活動照片供頒獎典禮使用
	經營實況影片	校園經營成果實況—影片時間 3 分鐘為限；請以 HD 畫質以上之 MP4 格式、mpeg 或 wmv 格式燒錄成光碟。	影片供日後頒獎典禮使用

說明	請將資料光碟內容分成 3 個資料夾，依序為簡介表、活動照片及經營實況影片。
----	---------------------------------------

3.初選機關推薦參賽公文影本一份

4.送件資料檢核單（附件八）

## 六、方案發表當天攜帶資料如下

攜帶資料	備註
1. 請自行攜帶報告用之簡報檔，並由校長本人進行說明。 2. 發表會場內只提供單槍投影機(型號日後上網公告)、麥克風及電腦喇叭，請自行準備筆記型電腦，亦可自備電腦喇叭。	1. 各組方案發表時，不得再夾送或提供任何資料或物品，如有違規定，得列入評選之參考。 2. 請在複選發表時間開始前至少提早 1 小時到場，並先至「報到處」報到。 3. 完成報到之校長，可至本校提供之測試場地進行設備測試，該場地僅提供器材之測試不得做彩排演練之用。 4. 若要參與設備測試之校長，請務必於 1 小時前到場，按照時間表規劃進行測試。

## 七、審查指標

### （一）教育理念與經營策略（40%）

#### 1. 教育理念

對教育新興議題的看法、教育哲學觀、教育目標與學校願景，例如對弱勢族群學生輔導措施的想法、課程與教學改革等。

#### 2. 經營策略

學校教育目標的達成、教育政策執行的方法、教育效能提升的著力點、增進校園氣氛具體作為、教師專業發展等方向自由發揮，能列舉學校困境，如何發揮團體領導，採行策略必且永續經營，讓具體成果最佳化。

### （二）辦學績效（60%）

#### 1. 理念實踐

校本課程的領導、有無帶動教學革新、學生表現是否平均水準以上、教師及學生表現足供他校觀摩、是否協助教師持續專業及課程創新和精緻化發展等自由發揮，能列舉校長到任後明顯改變或改變具持續性、提升品質之領導成果。

#### 2. 校園氣氛

學校內外人士對校務運作滿意程度，校內人員與家長關係是否融洽、學生是否快樂學習、行政單位人員交互支援情形等方向。

#### 3. 發展特色

學校發展特色是否具教育價值成為創新價值、學校教師是否均有參與、對學校及社區是否產生影響、對社會文化是否產生潛在影響等方向。

## 八、獎勵方式

（一）本府初選結果之國民中學組前 1 名、國民小學組前 3 名，獲獎校長給予小功乙次，由本

府推薦參加教育部複選（複選獎金及獎勵另依「108 年度教育部校長領導卓越獎複選審查實施計畫」辦理）。

（二）本府初選結果之國民中學組第 2-4 名、國民小學組第 4-6 名獲獎校長給予嘉獎貳次。

## 九、成果分享

（一）考察研究：考察研究之心得報告請寄到承辦單位，以便建置於網站提供分享。

（二）觀摩分享：獲獎校長必須配合本府辦理之研習及活動分享校務經營經驗，並提供獲獎方案配合本府維護分享平臺網站至少 3 年。

## 十、聯絡方式

（一）聯絡人：教導主任 林淑碧主任（苗栗縣五穀國小教導處）

（二）電話：037-226731 分機 202 手機:0952419222

（三）郵寄：地址：363 苗栗縣公館鄉五谷村 260 號（苗栗縣五穀國小教導處）

（四）e-mail：lsbilsbi@gmail.com

附件一

編號(免填寫): 學校:(填學校全銜) 姓名:(填參選校長姓名) 方案名稱:(填方案名稱)
--

# 苗栗縣辦理 108 年度校長領導卓越獎 初選審查資料

方 案 名 稱

Project Title

(方案名稱請中英文並列，中文名稱在上，且以 15 字為上限；英文名稱在下)

學 校

Name of School

(學校名稱請中英文並列，中文名稱在上；英文名稱在下)

校長姓名

附件二

## 學校基本資料

### 一、學校

學校名稱	(務必填寫全銜)	電話	
網址		傳真	
校址			
校長			
教職員工數			
班級數			
學生數			

### 二、教職員

校長	男教師	女教師	護士	職員	工友	警衛	小計

### 三、學生(請依學校類型自行調整)

年 級	班 級 數	男學生數	女學生數	學生數合計
一年級				
二年級				
三年級				
四年級				
五年級				
六年級				
幼兒園				
特殊班				
總 計				

### 四、學校簡史

### 五、學校簡介或特色

## 苗栗縣辦理 108 年度校長領導卓越獎初選報名表

學校名稱：		(中文全銜) (英文全銜)	所屬初選單位：		
辦學方案名稱：					(中文名稱) (英文名稱)
參加類組： <input type="checkbox"/> 國民小學組 <input type="checkbox"/> 國民中學組 <input type="checkbox"/> 高級中等學校組					
參賽資料：(往後訊息通知將以 e-mail 為主，務請詳填)					
參賽校長 姓名	參賽校 長性別	學校電話	住家電話	傳真電話	行動電話
E-mail			郵寄地址		
協助聯絡人姓名	學校電話	住家電話	傳真電話	行動電話	
E-mail			郵寄地址 (請填學校地址並加 5 碼之郵遞區號)		

1. 請依報名表格式欄位確實填寫，參賽資料請務必填寫完整，以利聯繫；若不符合下述規定，將不予審查：
  - (1) 學校名稱務請填列中英文全銜 (包含公私立、鄉鎮市區及學習階段等資料)。
  - (2) 請自行設定一個方案名稱，主題名稱請中英文並列，中文名稱長度以 15 個字 (含標點符號) 為上限。
  - (3) 參選資料請另填寫協助聯絡人之資料，避免調校或退休後無法聯繫確認。
2. 經報名確定後，所有參賽資料之製作(名錄、獎狀…)皆以此表為據，請務必再三查核，若有疏漏，自負全責。



## 簡介表

學校名稱(務必填寫全銜)：
校長姓名：
方案名稱：
一、卓越領導名言
二、校園介紹
三、辦學理念
四、經歷
學校網址： <a href="http://">http://</a>

- 請自行以 Word2007 以上版本繕打本表（最多以 1 頁為原則，12 號字繕打，單行間距），上述資料將作為頒獎典禮手冊使用，請勿以表格或圖片呈現。

附件五

## 方案摘要

學校名稱： (務必填寫全銜)

校長姓名：

方案名稱：

請按照評審指標自行敘述：

●請自行以 Word2007 以上版本繕打本表(最多以 2 頁為原則)

## 苗栗縣辦理 108 年度校長領導卓越獎初選參賽作品授權書

學校名稱： (全銜)

校長姓名：

方案名稱	
<p>茲授權教育部及高雄市政府教育局得以各種方式、永久、不限地區，重製、編輯、改作、引用、公開展示、公開陳列、公開播送、公開上映、公開傳輸、重新格式化、散布參賽作品，並得再授權他人非商業性之上述使用。</p> <p>授權人簽章：</p> <p style="text-align: center;">中華民國 108 年      月      日</p>	
備註	<p>1.請以正楷文字填寫資料於表格空白處。 2.授權人請參賽本人務必親自簽名確認。</p>

附件七

## 苗栗縣辦理 108 年度校長領導卓越獎初選智慧財產切結書

學校名稱： (務必填寫全銜)

校長姓名：

本人參加「108 年度教育部校長領導卓越獎」複選，擔保就本參與選拔之作品有授權利用之權利，並擔保無不法侵害他人著作權或其他權利之情事，且參與選拔之作品保證未涉及抄襲，如有抄襲情事，得由主辦單位取消參選及得獎資格，並收回所頒獎座及相關補助經費，本人無任何異議，並放棄先訴抗辯權。

此致

苗栗縣政府

立書人代表：

簽章

身分證字號：

出生年月日：

## 獎金運用規劃說明

學校名稱： (務必填寫全銜)

方案名稱：

獲頒校長領導卓越獎之校長最高可獲得獎金新臺幣二十萬元，依「教育部校長領導卓越獎評選及獎勵要點」，提供獲獎校長從事辦學考察、研究發展補助金、協助弱勢學生之公益用途或其他校務之用。請針對獲獎之後，獎金運用規劃內容說明如下：

●請自行以 Word2007 以上版本繕打本表（最多以 1 頁為原則）

## 苗栗縣辦理 108 年度校長領導卓越獎送件資料檢核單

日期	送件人	參賽組別、學校及方案名稱	
	姓名： 電話： E-mail：  手機：	組別： 學校名稱：(務必填寫全銜) 方案名稱：	
送件學校檢核細項		承辦單位覆核 (送件學校不需填寫)	
<p>◇ 書面資料</p> <p><input type="checkbox"/> 封面、<u>目錄 (1 頁以內)</u>、學校基本資料 (2 頁以內)、學校基本資料、報名表、簡介表、方案摘要及方案全文請裝訂成冊乙式 10 份 (釘書機平訂即可，勿膠裝或護膜)</p> <p><input type="checkbox"/> 方案名稱 (15 字內)</p> <p><input type="checkbox"/> 方案全文 (20 頁以內)</p> <p><input type="checkbox"/> 最近 10 年年終成績考核通知書影本</p> <p><input type="checkbox"/> 近 10 年獎懲紀錄資料</p> <p><input type="checkbox"/> 報名表</p> <p><input type="checkbox"/> 摘要表 (2 頁以內)</p> <p><input type="checkbox"/> 參賽作品授權書</p> <p><input type="checkbox"/> 智慧財產權切結書</p> <p><input type="checkbox"/> 簡介表 (1 頁以內)</p> <p><input type="checkbox"/> 獎金運用規劃說明</p>	<p>◇ 資料光碟</p> <p><input type="checkbox"/> 書面資料光碟 1 份</p> <p><input type="checkbox"/> 資料光碟 1 份 (分成 3 個資料夾：依序為簡介表、活動照片及教學實況影片)</p> <p>◇ 其他</p> <p><input type="checkbox"/> 初選機關推薦參賽公文影本一份 (加蓋與正本相符及校長職章)</p> <p><input type="checkbox"/> 送件資料檢核單</p>	<p>◇ 書面資料</p> <p><input type="checkbox"/> 封面、<u>目錄 (1 頁以內)</u>、學校基本資料 (2 頁以內)、學校基本資料、報名表、簡介表、方案摘要及方案全文請裝訂成冊乙式 10 份 (釘書機平訂即可，勿膠裝或護膜)</p> <p><input type="checkbox"/> 方案名稱 (15 字內)</p> <p><input type="checkbox"/> 方案全文 (20 頁以內)</p> <p><input type="checkbox"/> 最近 10 年年終成績考核通知書影本</p> <p><input type="checkbox"/> 近 10 年獎懲紀錄資料</p> <p><input type="checkbox"/> 報名表</p> <p><input type="checkbox"/> 摘要表 (2 頁以內)</p> <p><input type="checkbox"/> 參賽作品授權書</p> <p><input type="checkbox"/> 智慧財產權切結書</p> <p><input type="checkbox"/> 簡介表 (1 頁以內)</p> <p><input type="checkbox"/> 獎金運用規劃說明</p>	<p>◇ 資料光碟</p> <p><input type="checkbox"/> 書面資料光碟 1 份</p> <p><input type="checkbox"/> 資料光碟 1 份 (分成 3 個資料夾：依序為簡介表、活動照片及教學實況影片)</p> <p>◇ 其他</p> <p><input type="checkbox"/> 初選機關推薦參賽公文影本一份 (加蓋與正本相符及校長職章)</p> <p><input type="checkbox"/> 送件資料檢核單</p>
<p>◎ <b>【送件資料不符規定者，承辦單位將逕予退件】</b>，如因此產生權益問題，其責任由送件單位自行負責。</p> <p>送件學校主要聯絡人〈簽章〉： 送件學校校長〈簽章〉：</p>		<p>收件審核確認〈簽章〉：</p>	